



## INFORMAZIONI PERSONALI

Nome RAVAZZOLO ETTORE  
Indirizzo VIA DANIELE MANIN, 39 - 36078 VALDAGNO VI  
Cellulare 3512231292  
E-mail ettore.ravazzolo@libero.it  
Nazionalità Italiana  
Data di nascita 30 AGOSTO 1960

## ESPERIENZA LAVORATIVA

- Periodo Da settembre 2012 a novembre 2017
  - Nome e indirizzo del datore di lavoro **Università degli Studi di Padova**, Palazzo Storione, riviera Tito Livio n. 6, 35123 PADOVA PD
  - Tipo di azienda o settore PA, Amministrazione centrale, Area Edilizia e Sicurezza.
  - Tipo di impiego **Dirigente a contratto responsabile dell'Area Edilizia e Sicurezza**
  - Principali mansioni e responsabilità  
In seno all'Amministrazione centrale ho condotto obiettivi e programmi, definiti dagli organi di governo, inerenti lo sviluppo (investimenti), la gestione e la manutenzione del patrimonio edilizio di Ateneo composto di 184 edifici, dei quali 50 storici, per oltre 22.000 vani dislocati in Veneto, Trentino Alto Adige e Lazio.  
Ho contribuito alla corretta ed efficace azione dei processi aziendali in materia di acquisto di beni, servizi e forniture, al buon andamento ed alla legittimità delle procedure di scelta del contraente nell'ambito della disciplina del codice dei contratti pubblici.  
Ho garantito l'erogazione di servizi di manutenzione alle strutture di Ateneo (Amm.ne centrale, Poli multifunzionali, Dipartimenti, Centri, Scuole d specialità), la gestione tecnica ed amministrativa del patrimonio immobiliare e gli adempimenti correlati.  
Ho fornito all'Amministrazione centrale supporto per la gestione delle compravendite degli immobili ed il presidio degli adempimenti contrattuali e di legge per le locazioni passive.  
Ho diretto e coordinato le attività in capo ai seguenti uffici:
    - Ambiente e Sicurezza;
    - Facility e Energy Management;
    - Sviluppo Edilizio;  
Nel ruolo dirigenziale e tramite i succitati servizi, ho reso esecutivi i Piani Programma Triennali degli Investimenti Edilizi (145.000.00,00 mln € per il triennio 2017-2019) ed il Piano Annuale delle Manutenzioni. Sono stato componente del Comitato di Coordinamento della Sicurezza di Ateneo e della Commissione Tecnica Consultiva Paritetica istituita per il governo dei rapporti tra l'Ateneo e l'Azienda Ospedaliera Universitaria di Padova.
- 
- Periodo Da gennaio 2002 ad agosto 2012
  - Nome e indirizzo del datore di lavoro **Vi.abilità S.p.A.**, società a totale capitale pubblico partecipata al 95 % dalla Provincia di Vicenza ed al 5 % da Veneto Strade S.p.A., Via Zamenhof n. 829, 36100 VICENZA VI
  - Tipo di azienda o settore Infrastrutture, mobilità e servizi ai cittadini
  - Tipo di impiego **Dirigente dell'Area Tecnica e Procuratore Speciale**
  - Principali mansioni e responsabilità  
Ho ricoperto il ruolo di dirigente responsabile della gestione tecnico-operativa della manutenzione del patrimonio stradale della Provincia di Vicenza per complessivi 1.240 km di strade, comprensivi anche delle SS.SS. già A.N.A.S. accorpate al demanio provinciale a seguito del decentramento amministrativo conclusosi nel 2001.

- Periodo
- Nome e indirizzo del datore di lavoro
- Tipo di azienda o settore
- Tipo di impiego
- Principali mansioni e responsabilità

In tale ruolo ho reso esecutivi i Programmi Annuali e Pluriennali degli interventi di manutenzione, ordinaria e programmata, e degli investimenti, rispondendo direttamente ai vertici societari, assumendo in prima persona ogni aspetto decisionale ed organizzativo.

Ho, inoltre, fornito supporto e consulenza ai seguenti settori ed uffici aziendali: Amministrazione e contabilità; Personale; Legale e contratti; Concessioni ed autorizzazioni.

Nel ruolo di Responsabile del Procedimento nel succitato periodo ho portato in esercizio n. 87 Opere Pubbliche per un importo complessivo di 94 mln €.

Da marzo 1999 a dicembre 2001

**Alto Vicentino Servizi S.p.A.**, società a totale capitale pubblico, Via San Giovanni Bosco n. 77/B, 36016 THIENE VI

Società gestore del servizio idrico integrato

**Dirigente responsabile dell'area tecnica e procuratore speciale in materia di sicurezza ed igiene del lavoro**

In tale veste ho svolto, anche in rapporto di staff con la direzione generale e la presidenza, ruoli di responsabilità di direzione e gestione tecnico - amministrativa dei seguenti settori aziendali:

- Approvvigionamenti ed Appalti;
- Lavori Pubblici;
- Servizio Idrico Integrato (acquedotto, fognatura e depurazione acque reflue);

collaborando alla predisposizione dei programmi di gestione e di sviluppo dell'attività aziendale.

Ho, inoltre, diretto con ruolo di responsabile ai sensi dell'art. 38 L.R. veneta 33/1985, l'impianto consortile di depurazione di Thiene (potenzialità: 133.000 abitanti equivalenti) ed altri 4 impianti minori ubicati nel comprensorio aziendale con bacino d'utenza di circa 200.000 abitanti serviti.

Ho gestito opere, impianti e reti tecnologiche adibite ai servizi ed alle attività aziendali, ivi compresi gli aspetti inerenti la sicurezza sul lavoro, la direzione e gestione organizzativa del personale tecnico ed amministrativo subordinato.

In ragione delle funzioni assegnate ho partecipato, con funzione consultiva e propositiva, alle riunioni degli organi collegiali dell'Azienda, a commissioni e gruppi di lavoro, alle assemblee dei soci.

A norma dello statuto aziendale ho assunto, quando richiesto e nei casi previsti dal d.P.R. 902/1986, le funzioni vicarie di direttore generale. Per tutto il mandato sono stato procuratore in materia di sicurezza ed igiene del lavoro.

- Tipo di impiego

**Attività in regime di libera professione**

Dal 2002 al 2003

- In qualità di direttore dei lavori  
Alto Vicentino Servizi S.p.A. - Thiene VI  
*"Lavori di completamento della IV linea dell'impianto consortile di depurazione di Thiene"*  
Importo dei lavori diretti e liquidati: € 1.463.248,99

Dal 1999 al 2000

- In qualità di direttore dei lavori  
Comune di Monticello Conte Otto VI  
*"Realizzazione dei lavori di 4° stralcio della fognatura comunale (rete nera)"*  
Importo dei lavori diretti e liquidati: Lit. 1.720.731.227

Nel 1998

- In qualità di progettista  
Comune di Creazzo VI  
*"Progettazione definitiva/esecutiva degli impianti di sollevamento fognatura di Via Doria e Via Piazzon"*  
Importo dei lavori a base d'appalto: Lit. 79.500.000
- In qualità di progettista  
Comune di Gallio VI  
*"Progetto definitivo/esecutivo dei lavori di rifacimento della stazione di sollevamento a servizio della rete fognaria in località Kanotele con relative opere accessorie"*  
Importo dei lavori a base d'appalto: Lit. 104.000.000
- In qualità di progettista  
Comune di Trissino VI  
Lottizzazione per insediamenti produttivi  
*"Progetto esecutivo delle opere di realizzazione dell'impianto di sollevamento acque nere"*  
Importo dei lavori a base d'appalto: Lit. 56.153.700

- In qualità di progettista  
Comune di San Pietro in Gù PD - Consorzio C.I.P.A.  
*"Progetto definitivo/esecutivo dell'impianto di sollevamento acque meteoriche a servizio della lottizzazione di località Armedola"*  
Importo dei lavori a base d'appalto: Lit. 139.120.000
- Nel 1997
- In qualità di progettista e direttore dei lavori  
Città di Valdagno VI - Ripartizione Uso ed Assetto del Territorio.  
*"Progettazione esecutiva e Direzione dei lavori di riabilitazione e rifacimento di collettori fognari comunali"*  
Importo dei lavori diretti e liquidati: Lit. 83.548.211
  - In qualità di progettista  
Città di Valdagno VI - Ripartizione Uso ed Assetto del Territorio  
*"Progetto definitivo/esecutivo per la realizzazione ed il rifacimento di fognature comunali: 1° stralcio"*  
Importo dei lavori a base d'appalto: Lit. 793.954.000
- Dal 1996 al 1997
- In qualità di direttore dei lavori  
Comune di Monticello Conte Otto VI  
*"Realizzazione dei lavori di completamento 3° stralcio della fognatura comunale (rete nera)"*  
Importo dei lavori diretti e liquidati: Lit. 472.306.611
- Nel 1996
- In qualità di progettista  
Città di Valdagno VI - Ripartizione Uso ed Assetto del Territorio  
*"Progetto preliminare per la realizzazione ed il rifacimento di fognature comunali"*  
Importo dei lavori di progetto: Lit. 3.915.000.000
- Nel 1995
- In qualità di progettista  
Comune di Monticello Conte Otto VI  
*"Progetto esecutivo delle opere di completamento 3° stralcio della fognatura comunale (rete nera)"*  
Importo dei lavori a base d'asta: Lit. 389.400.000
  - In qualità di progettista  
Comune di Monticello Conte Otto VI  
*"Progetto esecutivo 4° stralcio della fognatura comunale (rete nera)"*  
Importo dei lavori a base d'asta: Lit. 1.478.300.000
  - In qualità di progettista  
Comune di Nogarole Vicentino VI  
*"Progetto preliminare per la realizzazione ed il successivo affidamento in concessione della rete di distribuzione di gas metano"*  
Importo dei lavori a base di gara di qualificazione: Lit. 666.953.000
- Nel 1994
- In qualità di capoprogetto  
Città di Vicenza - Ripartizione VIII<sup>a</sup>  
*"Rilievi Topografici e Progetti esecutivi delle reti fognarie nelle località Saviabona e Polegge."*  
Importo dei lavori a base d'asta: Lit. 751.900.000 - progetto Saviabona;  
Lit. 2.202.563.000 - progetto Polegge.
- Dal 1993 al 1994
- In qualità di direttore dei lavori  
Comune di Monticello Conte Otto VI  
*"Realizzazione del terzo stralcio della fognatura comunale: rete nera"*  
Importo dei lavori diretti e liquidati: Lit. 655.088.718

• Tipo di impiego

**Attività di consulenza per conto di studi professionali**

- In qualità di progettista idraulico ed assistente alla Direzione Lavori  
Studio di Architettura Associato Arch. P. Ramasco - San Pietro Mussolino VI  
Comune di Nogarole Vicentino VI  
*"Progetto e realizzazione di opere acquedottistiche"*  
Importo lavori allo Stato Finale: Lit. 161.973.618
- In qualità di consulente  
Gruppo di Progettazione Generale S.r.l. - Altavilla Vicentina VI  
Comune di Sarego VI  
*"Verifica idraulica della sezione di deflusso all'intradosso del ponte di Via dei Fiori"*  
Comune di Orgiano VI  
*"Ricalibramento idraulico di un alveo di pianura: indagine idrologica e verifica idraulica"*
- In qualità di consulente  
Studio Tecnico Ing. P. Filippi - Valdagno VI  
U.L.S.S. n° 4 Alto Vicentino - Thiene VI  
*"Progetto esecutivo per il completamento della rete fognaria separata dello Stabilimento Psichiatrico Ospedaliero di Montecchio Precalcino"*  
Importo dei lavori di progetto: Lit. 222.000.000
- In qualità di consulente  
Gruppo di Progettazione Generale S.r.l. - Altavilla Vicentina VI  
Comune di Barbarano Vicentino  
*"Progetto esecutivo per il potenziamento della fognatura comunale"*  
Importo dei lavori di progetto: Lit. 350.000.000
- In qualità di consulente  
INTECH S.r.l. - Valdagno VI  
Comuni di Valdagno e Cornedo Vicentino  
*"Verifica idraulica del franco di deflusso della Valle Grossa in corrispondenza all'intradosso dell'impalcato stradale tra sez. 16 e sez. 18 della strada intercomunale in Destra Agno"*.

• Periodo

Dal 2002 ad oggi

• Principali mansioni e responsabilità

**Collaudi funzionali - tecnico-amministrativi in corso d'opera e finali**

REGIONE DEL VENETO - PROVINCIA DI VICENZA - ETNA ENERGIA TERRITORIO RISORSE AMBIENTALI S.p.A. - COMUNI DI CONCO E LUSIANA VI

*"Collaudo tecnico amministrativo in corso d'opera e finale dei lavori di estensione della rete di fognatura nera nei comuni di Conco e Lusiana"*

Importo delle opere collaudate: € 1.544.374,33

COMUNE DI CREAZZO VI

*"Piano di lottizzazione denominato "via Masare""*

Importo delle opere collaudate: € 189.016,39

COMUNE DI ARSIERO VI

*"Piano di lottizzazione industriale artigianale denominato "Roveri""*

Importo delle opere collaudate: € 430.152,74

COMUNE DI CAMISANO VICENTINO VI

*"Collaudo tecnico-amministrativo in corso d'opera e finale delle opere di urbanizzazione del piano di lottizzazione di iniziativa privata denominato "Rampazzo""*

Importo delle opere collaudate: € 224.153,25

COMUNE DI CORNEDO VICENTINO VI

*"Piano di lottizzazione denominato "C2\_5/283""*

Importo delle opere collaudate: € 88.359,89

COMUNE DI CORNEDO VICENTINO VI

*"Piano di lottizzazione denominato "Melonara""*

*Realizzazione degli interventi di mitigazione dell'impatto sulla viabilità secondo le previsioni dell'art 37 delle N.T.A. del P.R.G. per l'insediamento di una media struttura di vendita nell'area denominata "Lotto 2" e di una grande struttura di vendita nell'area denominata "Lotto1"*

Importo delle opere collaudate: € 219.575,45

*Rotatoria tra le SS.CC. via Campagna, via Pigafetta, via Giarrette e riqualificazione di via Pigafetta*

Importo delle opere collaudate: € 200.000,00

*Rotatoria tra la S.P. 246 e le SS.CC. via M.te Veraldo, via Cozza di Cereda, via Pigafetta*

Importo delle opere collaudate: € 445.000,00

COMUNE DI CAMISANO VICENTINO VI

*"Collaudo tecnico-amministrativo in corso d'opera e finale delle opere di urbanizzazione del piano di lottizzazione di iniziativa privata denominato "Laghetto Margherita"*

Importo delle opere collaudate: € 88.314,13

COMUNE DI GALLIO VI

*"Collaudo funzionale dei lavori di ampliamento del depuratore comunale di Gallio - 1° Lotto"*

Importo delle opere collaudate: € 103.281,05

V.E.R.I.T.A.S. S.p.A. VE

*"Collaudo tecnico-amministrativo in corso d'opera e finale dei lavori di rinnovo e potenziamento della condotta adduttrice Ponte di Piave - Torre di Mosto; 1° stralcio: Ponte di Piave - Noventa di Piave"*

Importo delle opere collaudate: € 5.479.250,97

FEDERAZIONE DEI COMUNI DEL CAMPOSAMPIERESE PD

*"Collaudo tecnico-amministrativo in corso d'opera e finale dei lavori di riqualificazione del centro urbano del Comune di Camposampiero e del centro storico di località Fratte del Comune di Santa Giustina in Colle"*

Importo delle opere collaudate: € 1.909.876,00

MINISTERO DELLE INFRASTRUTTURE E DEI TRASPORTI - PROVVEDITORATO INTERREGIONALE PER LE OO.PP. (VE)

Veneto - Trentino alto Adige - Friuli Venezia Giulia

*"Collaudo tecnico-amministrativo in corso d'opera e finale dei lavori di realizzazione della fognatura per acque nere del Lungomare Dante Alighieri a Punta Sabbioni nel Comune di Cavallino Treponti"*

Importo delle opere collaudate: € 875.699,74

- Anni
- Nome e indirizzo del datore di lavoro
- Tipo di azienda o settore
- Tipo di impiego
- Principali mansioni e responsabilità

Dal 1991 al 1992

**Società Impregilo S.p.A.** (Impresit - Girola - Lodigiani) di Milano

Impresa Generale di Costruzioni

**Assistente dell'ingegnere dirigente la sezione Progetti Speciali**

- *Ertan Hydroelectric Development Co. (Cina)*  
*Ertan Dam Project*  
*"Studi per la preparazione del modello fisico delle opere di deviazione e chiusura del Fiume Yalong"*  
*"Studio di fattibilità del cofferdam di monte"*  
*"Dimensionamento strutturale delle vie di corsa del blondin"*  
*"Dimensionamento dei tunnels di carico per l'impianto di betonaggio"*
- *Empresa Electrica Pehuenche S.A. (Cile)*  
*Curillinque Hydroelectric Project*  
*"Dimensionamento idraulico del canale di scarico della centrale idroelettrica di Huequecura"*
- *Cukurova Elektrik A.S. (Turchia)*  
*Berke Dam and Hydroelectric Power Plant*  
*"Dimensionamento del diversion tunnel"*
- *CFE - Comision Federal de Electricidad (Messico)*  
*Zimapan Hydroelectric Project*  
*"Studio di metodi numerici per il dimensionamento dei ponti sospesi a servizio delle infrastrutture di cantiere"*
- *Lesotho Highlands Water Authority (Lesotho - Sud Africa)*  
*Katse Dam Project*  
*"Verifica delle caratteristiche di lavoro della stazione di sollevamento acque a servizio del batching plant"*  
*"Missione al cantiere della diga di Katse"*

**ISTRUZIONE E FORMAZIONE**

- Date
- Qualifica conseguita
- Date
- Nome e tipo di istituto di istruzione o formazione

Prima sessione del 1991

Esame di Stato per l'abilitazione all'esercizio della professione di ingegnere

11 dicembre 1990

Facoltà di Ingegneria dell'Università degli Studi di Padova

<ul style="list-style-type: none"> <li>• Principali materie / abilità professionali oggetto dello studio</li> <li>• Qualifica conseguita</li> <li>• Livello nella classificazione nazionale</li>   <li>• Date</li> <li>• Nome e tipo di istituto di istruzione o formazione</li> <li>• Qualifica conseguita</li> <li>• Livello nella classificazione nazionale</li> </ul>	<p>Tesi sperimentale: "<i>Determinazione delle caratteristiche porometriche dei geotessili non tessuti: analisi teorica e sperimentale.</i>" (relatore Prof. Alberto Mazzucato)</p> <p>Laurea in Ingegneria Civile Idraulica (indirizzo costruttivo)</p> <p>102/110</p> <p>Nel 1979</p> <p>Istituto Tecnico Statale per Geometri "<i>Antonio Canova</i>" di Vicenza</p> <p>Diploma di Geometra</p> <p>50/60</p>
<p>Principali aggiornamenti professionali</p>	<ul style="list-style-type: none"> <li>• Corso "<i>full immersion</i>" di lingua inglese nel settembre 1992 presso il Centro Studi Linguarama di Stratford Upon Avon (Gran Bretagna).</li> <li>• Corso di formazione: "<i>La tenuta della contabilità nelle opere pubbliche</i>" tenutosi nel dicembre 1993, organizzato dal Centro Produttività Veneto (Vicenza).</li> <li>• Corso di formazione: "<i>Il Controllo di Gestione nelle Aziende di Servizi a Rete</i>" tenutosi nel settembre 1997, organizzato dalla Federgasacqua c/o la società A.S.P.I.V. di Venezia.</li> <li>• Corso di formazione: "<i>Uso Razionale dell'Energia e Risparmio Energetico</i>" organizzato da ENERGININDUSTRIA - Consorzio Energia Assindustria Vicenza tenutosi nel giugno 1999.</li> <li>• Corso di "<i>Politica e Pubblica Amministrazione</i>" organizzato dalla fondazione CUOA di Vicenza nel periodo marzo/novembre 1999.</li> <li>• Corso di formazione: "<i>Appalti pubblici di Servizi e Forniture</i>" organizzato dal Centro di Formazione - Il Sole 24 ORE di Milano tenutosi nel maggio 2000.</li> <li>• Corso di aggiornamento: "<i>La contrattualistica di tipo pubblicistico (per i lavori, le forniture e i servizi) alla luce delle modifiche introdotte dalla Finanziaria 2002</i>" organizzato da Cispel Lombardia Services nel gennaio 2002.</li> <li>• Seminario di aggiornamento: "<i>La nuova disciplina delle espropriazioni per pubblica utilità</i>" tenutosi nel giugno 2002, organizzato dal Centro Produttività Veneto di Vicenza.</li> <li>• Seminario di aggiornamento: "<i>La nuova disciplina dell'attività edilizia secondo il testo unico (DPR 380/01)</i>" tenutosi nel giugno 2003, organizzato dalla Provincia di Vicenza e altri.</li> <li>• Convegno formativo sul tema "<i>La riforma della legge sui lavori pubblici</i>" tenutosi nell'ottobre 2003, organizzato dalla Provincia di Vicenza.</li> <li>• Convegno formativo sul tema "<i>La nuova Legge della Regione Veneto in materia di lavori pubblici</i>" tenutosi nel gennaio 2004, organizzato dal C.S.A. (Centro Studi "<i>Alta Padovana</i>" a Castelfranco Veneto).</li> <li>• Convegno formativo sul tema "<i>La gestione dei procedimenti disciplinari riguardanti i dipendenti pubblici</i>" organizzato nel novembre 2004 da GEGOS (Milano).</li> <li>• Seminario formativo sul tema "<i>Gli acquisti telematici tramite il programma Consip ed in autonomia</i>" organizzato dalla società Porzio &amp; Partners nell'aprile 2008 (Mestre).</li> <li>• Corso CONFINI CREATIVI 2009. Percorso di formazione manageriale attraverso l'esperienza dell'arte tenutosi nel periodo marzo/maggio 2009 presso il Centro di Cultura Contemporanea C4 di Caldogno (VI).</li> <li>• Convegno formativo sul tema "<i>Terre e rocce da scavo. Quando possono essere utilizzate ?</i>" tenutosi a Trento nel dicembre 2009, organizzato dalla società NECSI Srl.</li> <li>• Convegno sul tema "<i>Il Regolamento di esecuzione ed attuazione dei contratti pubblici</i>" organizzato nel giugno 2011 da Confindustria Vicenza.</li> <li>• Seminario sul tema "<i>I lavori di manutenzione dopo l'entrata in vigore del nuovo Regolamento (DPR 207/2010)</i>" tenutosi a Mestre nel dicembre 2011, organizzato dalla società Venezia Studi Srl.</li> <li>• Università degli Studi di Padova, Servizio Prevenzione e Protezione, Servizio formazione e Sviluppo R.U.. Corso di formazione per Direttori e Dirigenti tenutosi nel periodo novembre/dicembre 2012 con prova finale ed obbligo di frequenza</li> <li>• Università degli Studi di Padova, Area Finanza, Programmazione e Controllo, Servizio Sportello Rapporti Strutture/Servizio Gare e Appalti, corso di aggiornamento professionale sul tema: "<i>Gli appalti di forniture e servizi dopo i decreti "spending review" e successiva normativa</i>" tenutosi nel gennaio 2013.</li> <li>• Convegno sul tema "<i>L'applicazione del sistema AVCPASS dopo le modifiche della legge 125/2013 di conversione del decreto della P.A.</i>" tenutosi nel dicembre 2013 a Bologna, organizzato da Maggioli Editore.</li> </ul>

## Ruoli

- Commissario relatore per i bienni '96/'97 - '98/'99 presso la Commissione di Revisione Parcelle dell'Ordine degli Ingegneri della Provincia di Vicenza.
- Consigliere di amministrazione con mandato tecnico del Consorzio Servizi Integrati della Valle dell'Agno per il periodo 1996 - 2001.
- Università degli Studi di Padova - Facoltà di Ingegneria, correlatore per le seguenti tesi di laurea:
- "La Manutenzione Programmata di Ponti e Viadotti nel Demanio della Provincia di Vicenza: il caso del Ponte Secula sul fiume Bacchiglione" - Anno accademico 2005/2006;
- "Manutenzione di Ponti ad Arco a Via Inferiore: il caso del Ponte di Breganze" - Anno accademico 2006/2007;
- "Manutenzione di Ponti ad Arco a Via Inferiore: il caso del Ponte di Pedescala" - Anno accademico 2006/2007;
- "La Creazione dei Catasti Stradali come strumenti per la pianificazione della manutenzione stradale: un'applicazione: la Provincia di Vicenza" - Anno accademico 2009/2010.
- Componente nel periodo 2005-2010 del Nucleo di Valutazione dei risultati della Gestione del Comune di Cornedo Vicentino VI.
- Componente dal 2005 al 2014 della Commissione Ambientale del Comune di Trissino VI.
- Componente dal 2012 dell'organo indipendente di valutazione del Comune di Recoaro Terme VI.
- Collaudatore della Regione del Veneto.

## MADRELINGUA ALTRA LINGUA

- Capacità di lettura
- Capacità di scrittura
- Capacità di espressione orale

## ITALIANO

### INGLESE

scolastico  
scolastico  
scolastico